
# ЗМІСТ

[ВСТУП 3](#_Toc183609172)

[РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК УПРАВЛІНСЬКА ПРОБЛЕМА 6](#_Toc183609173)

[1.1.Поняття інформатизації закладу освіти 6](#_Toc183609174)

[1.2.Етапи інформатизації та напрями їх впровадження у закладі освіти 6](#_Toc183609175)

[1.3.Комплексно-цільова програма інформатизації закладу освіти 18](#_Toc183609176)

[РОЗДІЛ 2. ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ В ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ УКРАЇНИ 30](#_Toc183609191)

[2.1. Передумови застосування інформаційних систем управління в діяльність ЗО України 30](#_Toc183609192)

[2.2. Сучасний стан інформатизації ЗО України 30](#_Toc183609193)

[РОЗДІЛ 3. ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ НА ПРИКЛАДІ КОЛЕДЖУ 38](#_Toc183609194)

[3.1. Застосування електронного документообігу, електронного особистого кабінету викладачів та студентів 38](#_Toc183609195)

[3.2. Перспективи вдосконалення застосування інформаційних систем в закладі освіти 45](#_Toc183609196)

[ВИСНОВКИ 49](#_Toc183609197)

[СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 51](#_Toc183609198)

# ВСТУП

Інформатизація закладів освіти в умовах сучасного розвитку технологій є важливим етапом трансформації освітньої сфери, що має значний вплив на управлінську діяльність і забезпечення високої якості освітніх послуг. Впровадження інформаційних технологій в освітню сферу не лише покращує процеси навчання, але й сприяє автоматизації управлінських процедур, що дозволяє знизити адміністративне навантаження та покращити ефективність роботи навчальних закладів. Одним із ключових аспектів цього процесу є забезпечення інтеграції інформаційних систем в управлінську діяльність, що відкриває нові можливості для оптимізації внутрішніх процесів та взаємодії між студентами, викладачами та адміністрацією.

Актуальність теми. У сучасних умовах розвитку інформаційних технологій важливим завданням для навчальних закладів є не лише інтеграція новітніх технологій в освітній процес, але й їх ефективне використання в управлінні. Інформатизація як управлінська проблема виникає на тлі необхідності забезпечення ефективної організації навчальної, наукової, адміністративної діяльності та підтримки гнучких форм взаємодії всіх учасників освітнього процесу. Багато закладів освіти в Україні вже розпочали впровадження інформаційних технологій у свою діяльність, однак питання комплексного застосування інформаційних систем та їх ефективність в управлінні ще не отримали достатнього теоретичного та практичного опрацювання. Тому дослідження цього аспекту є надзвичайно актуальним для подальшого розвитку освітніх установ.

Метою даної магістерської роботи є вивчення інформатизації закладів освіти як управлінської проблеми, а також аналіз її впливу на процеси управління та навчання в освітніх установах. Робота має на меті визначити основні етапи інформатизації, проблеми та перспективи впровадження інформаційних систем у діяльність навчальних закладів.

Завдання дослідження:

* 1. Проаналізувати поняття інформатизації закладу освіти та її значення в контексті управлінської діяльності.
	2. Дослідити етапи інформатизації та основні напрями впровадження інформаційних систем у закладах освіти.
	3. Оцінити сучасний стан інформатизації в закладах освіти України, зокрема вищих навчальних закладах.
	4. Визначити проблеми та бар'єри, що заважають ефективному впровадженню інформаційних систем в управлінську діяльність закладів освіти.
	5. Розробити пропозиції щодо вдосконалення інформаційних систем управління в закладах освіти України.

Обʼєктом дослідження є процес інформатизації управлінської діяльності в закладах освіти України, зокрема в контексті управління інформаційними системами та їх використання для оптимізації навчального та адміністративного процесів.

Предметом дослідження є застосування інформаційних технологій в управлінській діяльності закладів освіти, вплив їх інтеграції на організацію освітнього процесу та ефективність управління.

У дослідженні використовуються такі методи:

* 1. Аналіз документів — для вивчення нормативно-правових актів та програм інформатизації освітніх закладів.
	2. Аналіз статистичних даних — для оцінки стану інформатизації закладів освіти в Україні.
	3. Метод порівняння — для порівняння різних підходів до впровадження інформаційних технологій в управлінську діяльність закладів освіти.
	4. Метод моделювання — для побудови моделей ефективного застосування інформаційних систем в управлінських процесах.

Наукова новизна дослідження полягає в комплексному аналізі інформатизації закладів освіти як управлінської проблеми, що включає вивчення теоретичних основ, етапів та напрямків впровадження інформаційних систем, а також оцінку перспектив їх розвитку в контексті управління. Особливістю дослідження є детальний аналіз сучасного стану та визначення проблем і можливостей для вдосконалення інформаційних систем в українських освітніх закладах.

Практичне значення роботи полягає в розробці рекомендацій щодо вдосконалення застосування інформаційних систем управління в закладах освіти. Результати дослідження можуть бути використані для оптимізації управлінських процесів в навчальних закладах, а також для розробки стратегій інформатизації в освітніх установах.

Магістерська робота складається з трьох основних розділів, які охоплюють теоретичні засади інформатизації закладу освіти, аналіз сучасного стану впровадження інформаційних технологій в управлінські процеси, а також практичні аспекти застосування інформаційних систем на прикладі конкретного закладу освіти.

# РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК УПРАВЛІНСЬКА ПРОБЛЕМА

## **1.1. Поняття інформатизації закладу освіти**

Інформатизація закладу освіти — це процес впровадження та ефективного використання інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) в усіх аспектах діяльності освітнього закладу, що охоплює як навчальний процес, так і управлінську, науково-дослідницьку та адміністративну діяльність. Метою інформатизації є підвищення якості освіти, оптимізація управлінських процесів, забезпечення доступу до сучасних освітніх ресурсів та формування цифрових компетентностей у студентів і викладачів [1].

Інформатизація закладу освіти є багатогранним процесом, що включає кілька основних складових:

1. Технічна інфраструктура — наявність сучасного обладнання, комп'ютерних класів, мультимедійних проекторів, мережевого обладнання, доступу до Інтернету, що забезпечує можливість застосування ІКТ у навчальному процесі.
2. Інформаційні системи управління — автоматизація процесів навчання, обліку та оцінювання знань студентів, управлінської діяльності, обробки даних про студентів та викладачів, використання електронних журналів та платформ для управління навчанням (наприклад, Moodle, Google Classroom, Microsoft Teams).
3. Цифрові ресурси та платформи — використання електронних підручників, онлайн-курсів, електронних бібліотек, мультимедійних засобів навчання, що дозволяють створювати інтерактивні та доступні для користувачів навчальні матеріали.
4. Розвиток цифрових компетентностей — розвиток умінь та навичок використання ІКТ у навчальному процесі, формування вміння працювати з цифровими ресурсами у студентів і викладачів, а також навчання педагогів використанню сучасних технологій для підвищення ефективності викладання.

Основною метою інформатизації є покращення якості освіти шляхом впровадження новітніх технологій, які можуть зробити навчання більш доступним, гнучким та цікавим. Водночас завдання інформатизації включають:

* створення умов для доступу до знань, інформаційних ресурсів та наукових матеріалів у будь-який час і з будь-якої точки світу;
* інтеграцію інноваційних методів навчання, таких як дистанційне та змішане навчання, яке дозволяє поєднувати традиційні методи з використанням сучасних технологій;
* оптимізацію організаційних процесів, зокрема адміністративних та управлінських, шляхом автоматизації обліку, оцінювання та моніторингу успішності студентів;
* підготовку викладачів до ефективного використання ІКТ у навчальному процесі, розвиток їхніх цифрових компетентностей.

Інформатизація закладу освіти базується на таких принципах:

1. Доступність — забезпечення рівного доступу всіх учасників освітнього процесу до необхідних інформаційних ресурсів і технологій.
2. Інтегрованість — використання ІКТ як невід'ємної частини всіх освітніх процесів, інтеграція інформаційних систем в усі аспекти діяльності закладу.
3. Безпека — захист персональних даних, безпека використання інформаційних технологій, створення умов для збереження інформації та уникнення кіберзагроз.
4. Оновлюваність — постійне оновлення та модернізація програмного забезпечення та технічного оснащення для відповідності сучасним вимогам та інноваціям у галузі освіти.

Інформатизація закладу освіти має значний вплив на всі сторони навчального процесу. Вона сприяє розвитку нових форм навчання, таких як дистанційне та змішане навчання, забезпечує доступ до онлайн-ресурсів, що розширює можливості для самостійного навчання студентів. Також інформатизація дозволяє значно підвищити ефективність роботи викладачів та адміністрації завдяки використанню інформаційних систем для управління навчальними планами, оцінюванням та іншими адміністративними процесами.

Інформатизація у сфері освіти є багатогранним процесом, який охоплює трансформацію основ, змісту, методів і організаційних форм діяльності в системі загальноосвітньої підготовки. Вона спрямована на підготовку учнів до життя в умовах інформаційного суспільства, що невпинно розвивається [1]. Цей процес пов'язаний з інтеграцією сучасних інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) у всі аспекти освітньої діяльності, починаючи від викладання навчальних дисциплін і завершуючи управлінням освітніми закладами.

Головна мета інформатизації освіти полягає у створенні інструментів і методів, які дозволяють досягати основних освітніх і виховних завдань завдяки застосуванню ІКТ. Це включає:

* Технічне оснащення навчальних закладів сучасними комп'ютерами, мультимедійними пристроями та програмним забезпеченням.
* Впровадження інноваційних освітніх методів, які підвищують ефективність навчання, мотивують учнів і полегшують засвоєння матеріалу.
* Розробка нового змісту навчальних програм, що враховують сучасні тенденції в галузі науки й техніки.

Основними цілями процесу інформатизації є:

* Підвищення рівня взаємодії між учасниками педагогічного процесу шляхом використання ІКТ.
* Забезпечення вільного доступу до культурної, наукової та освітньої інформації.
* Підвищення якості освіти через застосування інформаційно-комунікаційних технологій [1].

Використання цифрових ресурсів дозволяє вчителям створювати сучасні, інтерактивні навчальні матеріали.

Освітній простір збагачується предметами, що базуються на вивченні інформатики, програмування та цифрової грамотності. Завдяки використанню комп'ютерів на уроках фізики чи хімії можна віртуально моделювати експерименти, які складно чи небезпечно виконати у реальному житті.

Інтерактивні уроки з використанням ІКТ сприяють кращому засвоєнню матеріалу та підтримують інтерес до навчання. Автоматизація процесів адміністрування робить їх більш ефективними.

Впровадження ІКТ в освітній процес стикається з низкою проблем:

Спротив зміні традиційних методик викладання. Частина педагогів не усвідомлює важливість переходу до сучасних методів і продовжує використовувати застарілі підходи [3].

Необхідність постійного підвищення кваліфікації. Робота з новітніми технологіями вимагає від вчителів регулярного вдосконалення професійних навичок, що не всі сприймають позитивно.

Інструменти інформатизації освіти

До засобів інформатизації належать:

* Проекційне та оптичне обладнання.
* Пристрої для запису та відтворення звуку.
* Радіо- та телетехніка.
* Комп'ютерні програми та електронні підручники.
* Телекомунікаційні платформи навчання.

Інформатизація в освіті не обмежується технічним забезпеченням. Це багатогранний процес, який включає правові, організаційні, науково-технічні, виховні та пізнавальні аспекти. Згідно з Модельним законом СНД, інформаційні технології визначаються як методи й способи роботи з інформацією, що базуються на застосуванні комп'ютерних і комунікаційних систем [2].

Інформатизація навчального закладу — це створення цілісного інформаційно-навчального середовища, у якому активно взаємодіють усі учасники освітнього процесу. Це середовище сприяє розвитку як учнів, так і педагогів, адаптуючи їх до нових умов інформаційного суспільства.

Отже, інформатизація є фундаментальним процесом, що не лише змінює навчання, але й формує нове покоління учнів, здатних ефективно працювати в умовах сучасного світу.

## **1.2.Етапи інформатизації та напрями їх впровадження у закладі освіти**

Інформатизація закладу освіти є складним і багатоступінчастим процесом, що вимагає систематичного підходу, ретельного планування та поступового впровадження новітніх технологій. Розглянемо основні етапи інформатизації та напрями їх впровадження [7].

1. Перший етап: Підготовчий етап

На цьому етапі відбувається підготовка до інформатизації освітнього закладу. Основною метою є створення технічної та організаційної бази для подальшого впровадження інформаційних технологій.

Завдання:

* Оцінка поточного рівня інформатизації закладу освіти, визначення технічної та кадрової готовності.
* Визначення основних проблем та потреб у модернізації інфраструктури.
* Розробка стратегії інформатизації, що враховує особливості закладу освіти (школи, університету тощо).
* Підготовка та навчання персоналу (адміністрації, викладачів) щодо основних технологічних і організаційних аспектів.
* Визначення першочергових потреб у технічному оснащенні (комп'ютери, програмне забезпечення, мережеві ресурси).

Напрями впровадження:

* Оцінка існуючої технічної інфраструктури (наявність комп'ютерної техніки, мережі Інтернет тощо).
* Вибір і закупівля необхідного програмного забезпечення для адміністрування освітніх процесів.
* Створення технічної підтримки для забезпечення безперебійної роботи ІТ-інфраструктури.

2. Другий етап: Впровадження інформаційних систем

Цей етап включає безпосереднє впровадження основних інформаційних систем для організації навчання та управління процесами в закладі освіти.

Завдання:

* Впровадження автоматизованих систем для управління навчальним процесом, таких як електронні журнали, системи дистанційного навчання, платформи для обміну матеріалами (наприклад, Moodle, Google Classroom).
* Автоматизація адміністративних процесів (наприклад, облік студентів, розклад занять, оцінювання).
* Створення системи електронного документообігу для зберігання та обміну документами.

Напрями впровадження:

* Розробка та інтеграція електронних освітніх платформ.
* Впровадження системи електронного обліку для викладачів та студентів.
* Забезпечення доступу до баз даних та науково-методичних матеріалів для викладачів і студентів.

3. Третій етап: Створення електронних ресурсів та контенту

Цей етап спрямований на створення та впровадження електронних освітніх ресурсів, які підтримують процес навчання та полегшують доступ до інформації.

Завдання:

* Розробка та впровадження електронних підручників, презентацій, відеоуроків та іншого мультимедійного контенту.
* Формування електронних бібліотек та архівів, що надають доступ до наукових і навчальних матеріалів.
* Створення і використання онлайн-курсів та відеолекцій для забезпечення доступу до освіти незалежно від часу і місця.

Напрями впровадження:

* Розробка електронних ресурсів для предметних дисциплін.
* Впровадження мультимедійних технологій, таких як інтерактивні дошки та відеоконференції.
* Підтримка онлайн-освітніх платформ для організації навчальних курсів та тренінгів.

4. Четвертий етап: Підвищення кваліфікації викладачів і студентів

Інформатизація вимагає розвитку цифрових компетентностей як у викладачів, так і у студентів. Для цього необхідно забезпечити постійну підготовку та підтримку освітнього процесу за допомогою сучасних ІКТ.

Завдання:

* Організація тренінгів і семінарів для викладачів з використання ІТ у навчанні.
* Розвиток цифрових компетентностей у студентів через інтеграцію ІКТ у навчальні програми та курси.
* Оцінка ефективності використання ІКТ у навчальному процесі та надання зворотного зв’язку для вдосконалення процесу.

Напрями впровадження:

* Впровадження курсів підвищення кваліфікації для викладачів з використання цифрових технологій у викладанні.
* Проведення тренінгів для студентів з освоєння цифрових інструментів і технологій.

5. П’ятий етап: Оцінка ефективності та вдосконалення інформатизації

Оцінка ефективності впроваджених технологій є важливим етапом для коригування подальших кроків розвитку інформатизації та підвищення якості освітнього процесу [5].

Завдання:

* Проведення моніторингу та оцінки ефективності впровадження ІКТ у навчальний процес.
* Визначення потреб у додаткових ресурсах або змінах у стратегії інформатизації.
* Розробка рекомендацій для вдосконалення інфраструктури та навчальних матеріалів.

Напрями впровадження:

* Аналіз результатів використання нових технологій у навчанні.
* Розробка нових методик та форм навчання, з урахуванням сучасних тенденцій і потреб студентів.

Інформатизація закладу освіти є постійно розвиваючим процесом, який включає кілька етапів, кожен з яких вимагає ретельного планування, впровадження нових технологій і постійного вдосконалення. Успіх цього процесу залежить від ефективності реалізації кожного етапу, що в свою чергу впливає на якість освіти та готовність студентів і викладачів до використання новітніх технологій в навчальному процесі.

Процес інформатизації навчального закладу має складну структуру, є тривалим і багатогранним. Його складові можна поділити на технічний, технологічний та соціальний аспекти [9].

Технічний аспект охоплює телекомунікаційну інфраструктуру, яка забезпечує зв’язок між віддаленими точками інформаційного обміну за допомогою сучасних систем і технологій зв’язку. У національному контексті це передусім доступ до Інтернету та мобільний зв’язок із широким спектром сучасних послуг.

Технологічний аспект включає відповідне програмне забезпечення, яке підтримує навчальний процес і організаційну діяльність закладу. Воно також охоплює створення інформаційного освітнього середовища, що забезпечує доступ і комунікацію для всіх учасників освітнього процесу.

Соціальний аспект передбачає широке використання інформаційних ресурсів за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій у всіх сферах діяльності, зокрема в освітньому процесі [13].

В умовах швидкого розвитку інформаційних технологій і їх впровадження в усі сфери життя виникає необхідність розробки механізмів та інструментів для оцінки рівня інформатизації навчальних закладів.

Кваліметричний підхід визнаний найефективнішим інструментом для оцінювання процесів із соціальною складовою. Він активно застосовується багатьма вітчизняними науковцями-педагогами та використовується нами для розробки факторно-критеріальної кваліметричної моделі інформатизації навчального закладу. У межах цього підходу визначаються фактори, критерії, які деталізують ці фактори, а також їх вагомість. Для оцінки стану інформатизації використовується математичний метод.

Спираючись на структуру поняття інформатизації навчального закладу, визначено такі основні фактори:

* технологічний;
* організаційний (менеджмент процесу);
* змістовий (рівень і зміст використання ІКТ учасниками навчального процесу).

Кожен із цих факторів деталізується через умовні критерії.

Технологічний фактор

Характеризується наявністю:

* комп’ютерної техніки, яка реально використовується;
* пристроїв для роботи з графічною інформацією (введення та виведення);
* цифрових навчальних інструментів;
* принтерів;
* проекційного обладнання;
* локальної внутрішньої мережі навчального закладу;
* вільного доступу до Інтернету для всіх учасників навчального процесу;
* спеціалізованого програмного забезпечення для управління навчальним процесом (планування, організація, контроль, моніторинг);
* програмного забезпечення для створення інформаційного середовища навчального закладу.

Організаційний фактор

Деталізується такими критеріями:

* стратегія інформатизації навчального закладу, яка включає систему документації;
* поетапна програма інформатизації з чітко визначеними термінами (затверджена внутрішніми документами);
* визначення виконавців, відповідальних за технічну й методичну підтримку процесу інформатизації (розробка організаційних карт виконавців);
* затверджені наказами й правилами регламенти використання ІКТ у закладі;
* адміністративна підтримка педагогів у застосуванні ІКТ;
* програма придбання цифрових навчальних матеріалів і забезпечення доступу до них;
* використання ІКТ у діловодстві.

Змістовий фактор

Охоплює такі критерії:

* ступінь використання ІКТ педагогами в освітній діяльності;
* рівень володіння педагогами програмним забезпеченням у повсякденній діяльності;
* використання ІКТ в адміністративних цілях (планування, організація, моніторинг навчального процесу);
* рівень цифрової грамотності керівників навчального закладу;
* рівень використання ІКТ учнями в навчальному процесі відповідно до вимог школи.

Для забезпечення об’єктивності оцінювання визначається вагомість кожного фактора та критерію. Це дозволяє створити математичну модель для точного розрахунку стану інформатизації навчального закладу на основі кваліметричного підходу [15].

Наявність комп'ютерної техніки та інших цифрових пристроїв є важливим елементом інформатизації навчального закладу, але не визначальним у цьому процесі. Значно вагомішу роль відіграє організаційний фактор (управління процесом), який створює умови для ефективності інформатизації закладу та успішної діяльності кожного учасника. Найважливішим фактором є змістовий, оскільки він відображає результативність інформатизації в цілому, акцентуючи увагу на соціальному аспекті.

Розподіл вагомостей виглядає так:

1. Технологічний фактор інформатизації – вагомість 0,28 (у частках від одиниці).
2. Організаційний фактор інформатизації – вагомість 0,33 (у частках від одиниці).
3. Змістовий фактор інформатизації – вагомість 0,39 (у частках від одиниці).

Вагомість кожного критерію всередині факторів є рівнозначною (у частках від одиниці). Запропонована модель репрезентує ідеальний (100%) стан інформатизації навчального закладу. Поточний стан оцінюється через визначення ступеня відповідності цьому ідеалу за допомогою кваліметричного підходу. Використовуючи математичні обчислення та інструменти, зокрема Excel, можна отримати інструмент для оцінки інформатизації.

Цей узагальнений показник дозволяє керівництву і колективу закладу оцінити реальний рівень інформатизації, а також визначити потенційні резерви для його покращення через часткові показники.

Освіта в Україні нині є результатом стрімкого розвитку інформаційних технологій. Навчальне середовище, створене в іншому соціально-історичному контексті, вже не відповідає сучасним вимогам суспільства щодо якісних освітніх послуг. Зростання інформаційних потоків, необхідність оперативного аналізу ситуації, швидкого прийняття управлінських рішень і подання електронної звітності є ключовими чинниками для створення єдиного інформаційного простору [16].

У сучасних реаліях навчальний процес у вищій школі неможливий без інформаційних технологій. Вони забезпечують доступ до величезного масиву інформації, що є необхідним для підготовки фахівців. Проте, для того щоб цей доступ став продуктивним, студенти повинні набути знань, умінь і навичок, які дозволять реалізувати їхній потенціал і підготують до діяльності в інформаційному суспільстві.

Студенти закладів вищої освіти активно використовують персональні комп’ютери, Інтернет, мобільний зв’язок, Skype-технології тощо. Традиційне навчання змінюється на всіх етапах, включаючи підготовку, проведення занять, виконання завдань і написання дипломних робіт.

Завдання сучасного навчального закладу – забезпечити всебічний розвиток особистості, навчити критично мислити, вирішувати проблеми, бути творчим та інноваційним. Особливу увагу слід приділяти розвитку комунікаційних і цифрових компетенцій, що неможливо без сучасного інформаційно-освітнього середовища [19].

Інформаційно-освітнє середовище – це організаційно-методична та технічна система, що забезпечує доступ до інформації, інтегрує традиційні й електронні носії, а також сприяє комунікації всіх учасників освітнього процесу. В основі такого середовища лежать віртуальні бібліотеки, розподілені бази даних і навчально-методичні комплекси, які відповідають вимогам сучасного суспільства.

При розробці структури єдиного навчального інформаційного простору коледжу та бази даних слід враховувати, що ефективність їхнього використання залежить від матеріально-технічного забезпечення та можливостей навчального закладу.

Основними ресурсами, необхідними для функціонування та розвитку інформаційного середовища закладу освіти, є технологічні (апаратні й програмні), інформаційні й організаційні ресурси. Технічні ресурси включають комп’ютерну й мультимедійну техніку, програмне забезпечення, канали й обладнання для передачі інформації на відстань. Кадрові ресурси охоплюють не лише викладацький склад, а й керівників освітніх установ, від яких залежить прийняття ефективних управлінських рішень, що впливають на швидкість інформатизації освіти. Навчально-методичні ресурси включають розробки занять із використанням інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) та мультимедійної техніки [17].

Кожна педагогічна технологія є інформаційною, оскільки вона базується на отриманні та перетворенні інформації. Відповідним терміном для навчальних технологій, що використовують комп’ютери, є "комп’ютерна технологія". Комп’ютерні (нові інформаційні) технології навчання – це процес підготовки та передачі інформації студентам із використанням комп’ютера як основного інструменту.

При підготовці занять із використанням ІКТ викладач повинен складати план уроку відповідно до його цілей і дотримуватись основних дидактичних принципів: систематичності, послідовності, доступності, диференційованого підходу та науковості. Комп’ютер не замінює викладача, а доповнює його функції [23].

Особливості занять із використанням ІКТ включають:

* адаптивність до індивідуальних особливостей студентів;
* можливість коригування навчального процесу викладачем;
* інтерактивність і діалоговий характер навчання;
* оптимальне поєднання індивідуальної та групової роботи;
* підтримання комфортної психологічної атмосфери при взаємодії з комп’ютером;
* можливість застосування комп’ютера на всіх етапах навчального процесу: підготовка, пояснення нового матеріалу, закріплення, повторення та контроль.

Переваги використання ІКТ у навчанні:

* індивідуалізація процесу навчання;
* підвищення ефективності самостійної роботи студентів;
* збільшення обсягу виконаних завдань;
* розширення доступу до інформаційних ресурсів через Internet;
* підвищення мотивації та пізнавальної активності завдяки різноманітності форм роботи й ігровим елементам.

Використання комп’ютерних тестів і діагностичних комплексів дозволяє викладачу оперативно отримувати об’єктивну оцінку рівня засвоєння матеріалу студентами та своєчасно вносити корективи. Для студентів це забезпечує миттєвий зворотний зв’язок із зазначенням помилок, що є значною перевагою порівняно з традиційними методами оцінювання [23].

Основною перешкодою для впровадження ІКТ у навчальний процес є недостатній рівень інформаційної компетентності викладачів. Важливими завданнями є формування інформаційної компетентності викладачів і розвиток навичок використання та створення власних навчально-методичних програмних засобів.

Впровадження новітніх технологій, таких як Web 2.0, які дозволяють користувачам створювати й наповнювати контент, відкриває нові можливості для індивідуалізації навчання. Зокрема, поєднання традиційних друкованих ресурсів із електронними веб-сайтами сприяє трансформації аудиторного навчання в індивідуальне варіативне навчання, зберігаючи переваги контролю та продуктивності освітнього процесу [27].

## **1.3.Комплексно-цільова програма інформатизації закладу освіти**

Інформатизація освіти в Україні спрямована на розвиток інтелектуального потенціалу нації, вдосконалення навчального процесу, впровадження комп’ютерних методів навчання та підвищення якості освіти на всіх рівнях. Це також включає поліпшення управління освітою, розвиток професійної культури фахівців та комп'ютерної грамотності населення. Важливою складовою цього процесу є створення єдиного освітнього інформаційного простору, який дозволяє значно розширити можливості системи освіти. Інформаційна грамотність стала однією з ключових компетенцій особистості для постійного професійного розвитку [30].

Інформатизація – це не лише вдосконалення технічних засобів, а й соціокультурний процес, що змінює свідомість, світогляд, психологію та ціннісні орієнтири людини. Для навчального закладу цей процес є складним і багатогранним, що вимагає системного підходу. Він охоплює не тільки наявність сучасної комп’ютерної техніки та удосконалення викладання інформатики, але й розширення практичного використання інформаційних технологій усіма учасниками навчального процесу – від викладачів до адміністративного персоналу. Єдиний інформаційний простір навчального закладу включає в себе систему взаємозв'язків між усіма учасниками навчального процесу на інформаційному рівні.

Програма інформатизації навчального закладу професійної освіти на 2024-2026 роки передбачає впровадження новітніх технічних засобів, удосконалення технологій навчання, активне використання комп'ютерної та телекомунікаційної техніки, а також програмних педагогічних засобів. Впровадження ІКТ має бути організовано як науково обґрунтований та системний процес, що дозволить ефективно використовувати потенціал ІКТ для подачі та обробки навчальної інформації, досягнення високих результатів у професійній підготовці студентів, а також оцінювання результатів навчання. Важливими аспектами є моделювання навчальних ситуацій, що відображають виробничу діяльність, а також впровадження автоматизованих систем, педагогічних програмних засобів, штучного інтелекту, віртуальної реальності та автоматизованого управління технологічними процесами. Комплексна інформатизація дозволить ефективно координувати навчальну діяльність в традиційному та віртуальному середовищах і забезпечити підготовку фахівців, які відповідатимуть вимогам ринку праці та новим стандартам професійно-технічної освіти [29].

Напрями реалізації Програми інформатизації навчального закладу професійної (професійно-технічної) освіти:

І. Інформатизація організаційно-управлінської діяльності:

* Створення карти інформаційного простору навчального закладу;
* Планування навчального процесу з урахуванням специфіки підготовки фахівців;
* Оптимізація навантаження студентів та педагогічних працівників;
* Оновлення та модернізація навчальних кабінетів за допомогою ІКТ та мультимедійного обладнання;
* Оснащення предметних кабінетів інтерактивними технологіями;
* Встановлення ліцензійного програмного забезпечення для автоматизованих робочих місць;
* Проведення інвентаризації ІТ-ресурсів відповідно до нормативних вимог;
* Підключення навчальних кабінетів до Інтернету;
* Організація доступу до Інтернету через Wi-Fi в укриттях для повітряних тривог;
* Налаштування сервера дистанційної платформи Moodle;
* Ремонт та технічне обслуговування ІКТ-ресурсів та програмного забезпечення;
* Розробка нових програмних засобів і інформаційних систем;
* Створення внутрішньої бази інформаційних ресурсів;
* Автоматизація документообігу та фінансової звітності;
* Підтримка та оновлення власного веб-сайту навчального закладу;
* Впровадження цифрових освітніх ресурсів і програм з ІКТ-підтримкою;
* Організація інформаційної безпеки та кібергігієни;
* Проведення онлайн-семінарів та участь у міжнародних проектах;
* Формування інформаційної культури серед педагогічних працівників.

ІІ. Інформатизація навчально-виховного процесу:

* Впровадження курсу "Інформаційні технології" в навчальний процес;
* Інформатизація навчальних предметів та підготовка студентів з ІКТ;
* Підтримка навчального процесу через ІКТ-засоби та автоматизація контролю;
* Використання комп'ютерного моделювання та інтелектуальних засобів навчання.

ІІІ. Інформатизація навчально-виробничого процесу:

* Моделювання професійних ситуацій за допомогою ІКТ;
* Використання тренажерів і симуляторів для розвитку практичних навичок;
* Створення автоматизованих класів та лабораторій для спеціалізованого навчання;
* Контроль професійних умінь за допомогою комп'ютерних засобів.

IV. Інформатизація позаурочної діяльності:

* Підтримка самоосвіти студентів та педагогів через ІКТ;
* Застосування розвивальних комп'ютерних ігор та віртуальної реальності;
* Організація інтелектуальних і культурних заходів за допомогою ІКТ.

Основна мета Програми інформатизації – це покращення навчальних досягнень, підвищення кваліфікації, а також створення умов для розвитку інформаційної культури серед усіх учасників навчального процесу в умовах сучасного цифрового середовища [29].

Завдання Програми інформатизації:

* Створення єдиного інформаційно-освітнього простору. Цей простір включає сукупність технічних, програмних, телекомунікаційних і методичних засобів, що забезпечують ефективне впровадження новітніх інформаційних технологій у навчальний процес. Він також дає можливість здійснювати збір, зберігання та обробку даних про систему освіти, що є необхідним для управління та моніторингу освітнього процесу.
* Підтримка освітнього процесу та автоматизація управлінської діяльності. Це забезпечення ефективного функціонування навчального закладу через застосування інформаційних технологій в організаційно-управлінській діяльності, що дозволяє знизити навантаження на адміністрацію та підвищити точність прийнятих рішень.
* Забезпечення підвищення якості освіти. Інтеграція ІТ-рішень має на меті покращення якості навчання, забезпечуючи доступ до нових навчальних матеріалів, вдосконалення методик і підвищення результативності освітніх процесів.
* Розвиток ІКТ-компетенцій усіх учасників освітнього процесу. Це включає вдосконалення ІКТ-навичок педагогів, адміністрації та учнів, що є важливим аспектом сучасної освіти.

Функції Програми інформатизації:

1. Інструментальна. Надання користувачам (педагогам, адміністраторам, здобувачам освіти) необхідних інструментів для ефективної роботи з інформаційними ресурсами.
2. Унаочнення. Використання інформаційних технологій для візуалізації навчального матеріалу та навчальних процесів, що дозволяє зробити їх зрозумілішими та доступнішими.
3. Інформативна. Надання актуальної інформації та забезпечення зручного доступу до знань, даних і навчальних ресурсів.
4. Компенсаторна. Використання ІКТ для подолання обмежень традиційних методів навчання, таких як часова чи фізична доступність матеріалів.
5. Мотиваційна. Використання інформаційних технологій для підвищення зацікавленості та мотивації учнів через інтерактивні елементи навчання.
6. Індивідуалізаційна. Підтримка індивідуальних шляхів навчання за допомогою технологій, що адаптуються до потреб кожного учня.
7. Адаптивна. Здатність навчальних систем адаптуватися до змінюваних умов і потреб користувачів.
8. Інтегративна. Створення єдиного інформаційного простору, що об’єднує різноманітні ресурси, дані та інструменти для оптимізації процесів навчання та управління.
9. Контрольно-діагностична. Забезпечення ефективного моніторингу та оцінювання результатів навчання за допомогою автоматизованих систем.
10. Моделювальна. Створення моделей навчальних ситуацій і процесів, що дають змогу прогнозувати можливі результати та коригувати підхід до навчання.
11. Прогностична. Забезпечення розвитку освітнього процесу через передбачення тенденцій та потреб, які виникатимуть у майбутньому.
12. Управлінська. Оптимізація управлінських процесів у навчальному закладі за допомогою інформатизованих систем для прийняття ефективних рішень.

Методологічні підходи до Програми інформатизації:

1. Інтегративний. Підхід, який передбачає інтеграцію різних систем і процесів для створення єдиного інформаційного простору в освіті.
2. Інформологічний. Оцінка та організація інформаційних потоків з урахуванням їхнього значення та ролі в освітньому процесі.
3. Компетентнісний. Розвиток компетенцій педагогів і здобувачів освіти через інтеграцію ІКТ в навчальний процес.
4. Критеріальний. Визначення критеріїв для оцінки ефективності використання інформатизації в освіті.
5. Синергетичний. Використання принципу синергії для досягнення кращих результатів за рахунок взаємодії різних освітніх та технологічних процесів.
6. Системний. Забезпечення цілісного підходу до інформатизації освітнього середовища.
7. Технологічний. Оперативне впровадження новітніх технологій для підвищення ефективності навчального процесу.
8. Цивілізаційний. Орієнтація на загальнопоширені цивілізаційні та освітні тенденції, що передбачають інтеграцію з міжнародними системами.

Дидактичні принципи Програми інформатизації:

1. Професійної спрямованості навчання. Підготовка учнів до професійної діяльності за допомогою сучасних технологій.
2. Технологічності. Використання технологій як основного інструменту в навчальному процесі.
3. Гуманізації та гуманітаризації. Підвищення гуманітарних аспектів освіти за допомогою технологій.
4. Науковості. Застосування науково обґрунтованих підходів до організації навчання з використанням ІТ.
5. Випереджувального характеру професійної підготовки. Підготовка до майбутніх вимог і змін на ринку праці через впровадження новітніх технологій.
6. Інтеграції. Об'єднання різних навчальних дисциплін та підходів для створення єдиного освітнього простору.
7. Індивідуалізації та диференціації. Надання можливості кожному здобувачу освіти вибудовувати індивідуальний навчальний шлях.
8. Фундаменталізації. Закладання міцних основ знань і навичок, на яких ґрунтується подальше навчання.
9. Наступності. Забезпечення логічної послідовності у навчальних процесах, що веде до успішної професійної підготовки.

Індикатори досягнення результату:

1. Зростання конкурентоспроможності навчального закладу та покращення його іміджу на ринку освітніх послуг.
2. Впровадження ІТ-технологій в організацію управлінської діяльності.
3. Розширення доступу до інформаційних ресурсів і автоматизація навчальних та управлінських процесів.
4. Підвищення якості навчання та полегшення доступу до освітніх матеріалів.

Очікувані результати:

1. Поліпшення якості навчання і комплексне застосування ІКТ в освітньому процесі.
2. Оптимізація управління навчальними процесами за рахунок інтеграції ІТ.
3. Скорочення часу на прийняття управлінських рішень завдяки автоматизації інформаційних процесів.
4. Створення електронних ресурсів і баз даних, доступних для всіх учасників освітнього процесу.
5. Залучення учнів до активної участі у створенні та розвитку навчальних платформ та інформаційних ресурсів.

Інновації:

1. Впровадження нових освітніх технологій, що дозволяють підняти рівень професійної підготовки фахівців і задовольнити вимоги сучасного ринку праці.
2. Модернізація професійної освіти через створення інноваційного освітнього середовища на базі закладу.

Пріоритети:

1. Адаптація освіти до вимог ринку праці.
2. Підвищення гнучкості освітніх програм і можливостей для професійної освіти.
3. Забезпечення якості освіти та навчання через інноваційні методи.
4. Підвищення привабливості професійної освіти для студентів.

Програма реалізується через роботу методичних комісій педагогічних працівників, систему методичної роботи навчального закладу, самоосвіту педагогів, творчі групи педагогів та здобувачів освіти по створенню бази даних та її поповненню, створенні, модернізації (модифікації, розвитку) інформаційних систем та / або інформаційно-комунікаційних систем [28].

# Програма інформатизації навчального закладу спрямована на створення умов використання інформаційно-комунікаційних технологій і базується на таких нормативних документах:

* Закон України “Про освіту”;
* Закон України “Про загальну середню освіту”;
* Закон України “Про професійну (професійно-технічну) освіту”;
* Закон України “Про Концепцію Національної програми інформатизації”;
* Закон України “Про Національну програму інформатизації”;
* Закон України “Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах”;
* Закон України “Про основні засади забезпечення кібербезпеки України”;
* Бюджетний кодекс України;
* Положення про формування та виконання Національної програми інформатизації, затверджене Постановою Кабінету Міністрів України від 2 лютого 2024 року № 119;
* Положення про професійно-технічний навчальний заклад, затверджене Постановою Кабінету Міністрів України від 25 серпня 1998 року № 1240;
* Постанова Кабінету Міністрів від 29 березня 2006 року № 373 “Про затвердження Правил забезпечення захисту інформації в інформаційних, електронних-комунікаційних та інформаційно-комунікаційних системах”;
* Постанова Кабінету Міністрів від 4 лютого 1998 року № 121 “Про затвердження переліку обов'язкових етапів робіт під час проєктування, впровадження та експлуатації засобів інформатизації”;
* Постанова Кабінету Міністрів від 12 серпня 2009 року № 869 “Про затвердження загальних вимог до програмних продуктів, які закуповуються та створюються на замовлення державних органів”;
* Указ Президента України від 29 вересня 2010 року № 926/2010 “Про заходи щодо забезпечення пріоритетного розвитку освіти в Україні”;
* Статут навчального закладу.

# РОЗДІЛ 2. ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ В ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ УКРАЇНИ

## **2.1. Передумови застосування інформаційних систем управління в діяльність ЗО України**

Інформаційно-освітнє середовище Черкаського державного бізнес-коледжу розвивалося протягом багатьох років і на сьогодні складається з кількох основних складових, які взаємодіють для створення ефективного, сучасного навчального процесу. Це середовище включає фізичну, психологічну, інтелектуальну та технологічну компоненти, кожна з яких має своє призначення і функціональне значення в загальній освітній діяльності [30].

Фізична складова інформаційно-освітнього середовища коледжу включає сучасні приміщення, обладнані для проведення навчальних занять. На сьогодні в коледжі обладнано 7 комп’ютерних лабораторій, оснащених високоякісною комп’ютерною технікою, що забезпечує комфортну роботу для студентів та викладачів. Кожна лабораторія має доступ до локальної мережі та глобальної мережі Інтернет, що дозволяє студентам використовувати онлайн-ресурси для навчання та досліджень.

Крім того, в коледжі створено необхідні умови для адміністративного і педагогічного персоналу. Робочі місця адміністраторів та викладачів обладнані сучасними комп’ютерами з необхідним програмним забезпеченням. Важливою частиною фізичного середовища є технічні засоби мультимедіа, такі як телевізори, проектори, відеопрогравачі, фотоапарати, які використовуються під час навчальних занять і для організації студентських заходів [31].

В бібліотеці коледжу встановлені комп'ютери із системою «Бібліограф», що надає доступ до локальної та глобальної мережі Інтернет. Це дозволяє студентам і викладачам ефективно працювати з друкованими та електронними підручниками як у коледжі, так і в позаурочний час.

Психологічна та інтелектуальна складова є основною частиною ефективного використання інформаційних технологій в освітньому процесі. Це — «людський фактор», що включає бажання та волю учасників навчального процесу використовувати інформаційні та комунікаційні технології для досягнення високих результатів. Важливим є те, що в коледжі активно впроваджується інноваційне навчання, яке сприяє розвитку навичок студентів щодо роботи з інформаційними технологіями та програмним забезпеченням [32].

Для забезпечення навчального процесу в коледжі активно використовуються сучасні технології. Одна з основних складових — це використання ліцензійного пакету програм «Деканат» (АСУ ВНЗ), який забезпечує автоматизацію навчального процесу та зменшує час, необхідний для виконання рутинних адміністративних завдань. Цей пакет містить програмні модулі для планування навчального процесу, розкладу, роботи з інформацією про студентів і викладачів, що сприяє підвищенню ефективності управління навчальним процесом.

Пакет «Деканат» працює за клієнт-серверною технологією, що дає змогу користуватися ним на кількох комп’ютерах, об'єднаних у локальну мережу, з єдиною базою даних. Окрім того, доступ до системи можливий через Інтернет, що дозволяє зберігати надійність і достовірність даних. Важливою особливістю є можливість імпортування даних з інших програм, таких як «ПС-Абітурієнт», що дозволяє зменшити обсяг роботи для працівників коледжу [33].

Для контролю за успішністю студентів коледж використовує інтегровану систему «Колоквіум», яка також працює за технологією «клієнт-сервер». Це забезпечує високу надійність збереження даних і дозволяє проводити тестування студентів як у комп'ютерних класах, так і дистанційно через мережу Інтернет [34].

Однією з важливих складових навчального процесу є електронні навчально-методичні комплекси (ЕНМКД), що складаються з навчальних матеріалів, методичних вказівок, відеоуроків та програмного забезпечення, що забезпечує доступ до теоретичних та практичних знань з конкретних дисциплін. В коледжі активно використовуються ЕНМКД для заочної та очної форми навчання. Студенти можуть працювати з матеріалами в зручний для себе час, що дозволяє поєднувати навчання з роботою або іншими зобов'язаннями.

Електронні комплекси зберігаються на компакт-дисках, в бібліотеці коледжу, а також на веб-сайті коледжу в електронній бібліотеці, що дозволяє працювати з ними як у навчальному закладі, так і вдома. Веб-сайт коледжу функціонує на захищеному платному хостингу, що забезпечує надійність зберігання даних та безпеку доступу.

Не дивлячись на активне використання електронних ресурсів, коледж не відмовляється від традиційних друкованих матеріалів. Бібліотека коледжу відіграє важливу роль у формуванні навчального середовища, організовуючи виставки, новинки літератури та інші заходи, що сприяють розвитку інтересу до друкованих підручників і наукових видань. Бібліотекарі працюють над тим, щоб студенти знаходили необхідну інформацію та використовували її в навчанні.

Однією з важливих ініціатив коледжу є активне залучення студентів спеціальності «Обслуговування програмних систем і комплексів» до розвитку інформаційно-освітнього середовища. Вони допомагають у наповненні та підтримці сайту коледжу, що дає змогу студентам, батькам та зацікавленій громадськості отримувати актуальну інформацію про діяльність навчального закладу.

## **2.2. Сучасний стан інформатизації ЗО України**

Інформатизація закладів освіти України є одним із важливих напрямів розвитку національної освітньої системи в умовах глобалізації та цифрових трансформацій. Вона включає інтеграцію інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) у навчальний процес, управлінську діяльність, а також у науково-дослідницьку роботу. Метою інформатизації є підвищення якості освіти, забезпечення доступу до сучасних ресурсів і можливостей для всіх учасників освітнього процесу, а також розвиток цифрових компетентностей у студентів та педагогів.

Сучасний стан інформатизації навчальних закладів України багато в чому залежить від технічної інфраструктури. Згідно з останніми даними, значна частина навчальних закладів має доступ до Інтернету, комп'ютерних класів, мультимедійних проекторів та іншого обладнання, що дозволяє здійснювати ефективне навчання. Урядові ініціативи, такі як програми «Інтернет для школи» та «Цифрова школа», сприяли значному покращенню технічної оснащеності закладів освіти, особливо в сільських та віддалених регіонах. Водночас проблема зношеності обладнання та недостатнє фінансування продовжують бути викликами для багатьох закладів [38].

В Україні активно розвиваються інформаційні системи управління освітою. Системи «Електронний кабінет» та «Деканат» дозволяють автоматизувати управлінські процеси, забезпечувати доступ до навчальних матеріалів і оцінок для студентів і викладачів, а також оптимізувати процеси планування та контролю. Крім того, заклади освіти використовують електронні бібліотеки, платформи для онлайн-навчання (наприклад, Moodle, Google Classroom, Microsoft Teams), що дозволяє здійснювати дистанційне та змішане навчання.

Уже кілька років активно розвиваються програми для цифрових підручників та онлайн-курси, що сприяють доступу до сучасних навчальних матеріалів незалежно від місця перебування студента. Однією з найбільших ініціатив у цьому напрямі є проект «Цифрові освітні ресурси», що надає безкоштовний доступ до онлайн-підручників та навчальних програм для учнів та студентів усіх рівнів [39].

Інформатизація навчальних закладів тісно пов'язана з розвитком цифрових компетентностей викладачів та студентів. У рамках програми «Цифрова освіта» проводяться тренінги та курси для педагогічних працівників, що дозволяють їм освоювати нові інструменти для навчання та вдосконалювати методику використання ІКТ у процесі викладання. Програма «Нова українська школа» також ставить за мету підвищення рівня цифрової грамотності серед учнів, зокрема через інтеграцію нових технологій у навчальний процес.

Зокрема, великою популярністю користуються онлайн-курси для вивчення програмування, інформатики та цифрового дизайну. Це дозволяє студентам здобувати необхідні навички для подальшої професійної діяльності в умовах, коли цифрові технології все більше стають невід'ємною частиною будь-якої сфери діяльності [40].

Попри значні досягнення в сфері інформатизації, Україна стикається з рядом проблем. Однією з основних є нерівномірний доступ до сучасних технологій серед різних категорій навчальних закладів, зокрема між містами та сільськими районами. Багато закладів освіти, особливо на периферії, мають застаріле обладнання або взагалі відсутність необхідних ІТ-ресурсів.

Ще однією проблемою є відсутність достатньої підготовки багатьох викладачів до роботи з сучасними інформаційними технологіями, що потребує додаткових зусиль у навчанні та підтримці педагогів. Крім того, недостатньо розвинена система кібербезпеки у навчальних закладах може стати серйозною перепоною для успішної реалізації інформатизації, оскільки викладачі та студенти можуть стати жертвами кіберзлочинців [41].

Перспективи розвитку інформатизації закладів освіти в Україні включають подальше вдосконалення інфраструктури, впровадження новітніх технологій, розширення доступу до онлайн-освіти та розвиток нових форм навчання, зокрема змішаного та дистанційного навчання. Важливими напрямами є також розвиток цифрових підручників, електронних платформ для оцінювання та моніторингу успішності студентів, а також інтеграція сучасних ІТ-рішень у процеси наукової діяльності.

Завдяки цим ініціативам, система освіти в Україні стане більш сучасною, відкритою, доступною та орієнтованою на потреби суспільства та ринку праці.

Процес інформатизації в органах статистики України розпочався з впровадження комп'ютерних систем для автоматизації обробки статистичних даних у 1990-х роках. Першими кроками стали створення інформаційних баз даних для зберігання статистичної інформації та розробка спеціалізованих програм для обробки даних [42].

У 2000-х роках розпочалась інтеграція інтернет-технологій у роботу органів статистики. В цей час було налагоджено взаємодію з іншими державними структурами через створення єдиної інформаційної платформи для збору та обміну даними.

Протягом останнього десятиліття спостерігається активне використання аналітичних систем на основі великих даних (Big Data) та машинного навчання, що дозволяє підвищити точність прогнозів і спростити процеси збору та обробки інформації [43].

На сьогоднішній день система інформатизації органів статистики України включає декілька важливих складових.

Платформи, на яких зберігаються дані по основних галузях економіки, соціального розвитку, демографії, охорони здоров'я, екології та інших сферах.

Спеціалізовані програмні комплекси для збору, обробки, збереження та публікації статистичних даних, такі як статистичні реєстри, статистичні системи та інструменти для аналізу даних.

Системи, що забезпечують інтеграцію даних із різних джерел, що дозволяє створювати комплексні аналітичні звіти, прогнози, а також здійснювати моніторинг і аналіз даних у реальному часі.

Інтернет-платформи та веб-сайти: Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України, на якому публікуються статистичні дані та звіти. Це важливий інструмент для забезпечення прозорості та доступу до інформації.

У 2023 році Україна досягла значних успіхів у розвитку інформатизації органів статистики. Запуск електронного документообігу в органах статистики, що значно скоротило час обробки та аналізу даних [44].

Інтеграція з міжнародними статистичними базами даних, що дозволяє порівнювати статистичні показники України з іншими країнами. Використання автоматизованих інструментів для збору даних. Наприклад, електронні форми для подання звітності, що зменшують кількість помилок і спрощують процес подачі звітності для респондентів.

Попри значні досягнення, на шляху інформатизації органів статистики України існують певні проблеми:

* Застаріле програмне забезпечення в окремих державних установах.
* Низька цифрова грамотність серед деяких категорій персоналу.
* Недостатній рівень фінансування для впровадження новітніх технологій.
* Необхідність забезпечення кібербезпеки для захисту статистичних даних від можливих атак.

Для подальшого розвитку інформатизації органів статистики України необхідно зосередитися на таких напрямках:

* Впровадження інтелектуальних систем обробки даних: Використання штучного інтелекту для автоматичного аналізу великих масивів даних і прогнозування на основі цих даних.
* Модернізація програмного забезпечення: Оновлення програм для обробки та зберігання даних, створення нових платформ для зручного доступу до статистичної інформації.
* Розширення доступу до відкритих даних: Забезпечення доступу до статистичних даних для громадян та підприємств для покращення прозорості державного управління.

Для візуалізації процесів інформатизації в органах статистики України наведено таблицю з основними показниками інформатизації на 2023 рік.

Таблиця 2.2. Процеси інформатизації в органах статистики України

|  |  |
| --- | --- |
| Показник | 2023 рік |
| Кількість національних баз даних | 56 |
| Кількість електронних звітів | 120 млн |
| Витрати на ІТ інфраструктуру | 50 млн грн |
| Кількість користувачів веб-платформи ДССУ | 2 млн |
| Кількість запроваджених аналітичних систем | 15 |

Сучасний стан інформатизації органів статистики України свідчить про значний прогрес у розвитку цифрових технологій для збору, обробки та аналізу статистичних даних. Проте для досягнення максимальної ефективності в цій сфері необхідно продовжувати модернізацію програмного забезпечення, підвищення рівня цифрової грамотності працівників та зміцнення кібербезпеки. Важливим є також розвиток інтелектуальних систем обробки даних, які дозволяють знижувати витрати часу та підвищувати точність статистичних даних [45].

# РОЗДІЛ 3. ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ НА ПРИКЛАДІ КОЛЕДЖУ

## **3.1. Застосування електронного документообігу, електронного особистого кабінету викладачів та студентів**

В умовах сучасної цифровізації освіти важливим аспектом є інтеграція інформаційних технологій в управлінські процеси навчальних закладів. Інформатизація в освіті включає впровадження електронного документообігу, створення персоналізованих електронних кабінетів для студентів і викладачів, а також автоматизацію багатьох адміністративних та навчальних процесів. Застосування цих технологій в коледжах дозволяє значно підвищити ефективність організації навчального процесу, спростити управлінські функції та створити комфортні умови для учасників навчального процесу [47].

Електронний документообіг (ЕДО) є основним елементом інформатизації адміністративної діяльності в коледжах. Заміна паперових документів на електронні дозволяє значно знизити витрати на зберігання та обробку документації, спростити комунікацію між структурними підрозділами та знизити ймовірність помилок при обробці інформації.

Впровадження ЕДО в коледжах передбачає використання спеціалізованих програмних комплексів для автоматизації управлінських функцій, таких як облік студентів, складання розкладу, оформлення заяв, наказів, звітів тощо. Наприклад, система «1С:Освіта» є популярним рішенням для автоматизації документообігу в освітніх установах. Цей комплекс дозволяє здійснювати реєстрацію студентів, оформлення академічних документів, контроль за успішністю, а також генерацію звітних форм [50].

Переваги використання ЕДО в коледжах:

1. Економія часу: швидке створення та обробка документів, відсутність потреби в паперовому носії.
2. Зниження витрат: економія на папері, принтерах та архівному зберіганні документів.
3. Покращення контролю: централізоване управління документами дозволяє швидко отримати необхідну інформацію.
4. Зручність: можливість доступу до документів через електронні платформи з будь-якого пристрою.

Електронні особисті кабінети є важливим інструментом для організації навчального процесу в коледжах. Ці платформи дозволяють студентам і викладачам зручно взаємодіяти з навчальним середовищем, доступ до якого має кожен учасник освітнього процесу [53].

Особистий кабінет викладача зазвичай включає:

* Управління академічними планами: можливість складання та коригування розкладів занять.
* Моніторинг успішності студентів: доступ до оцінок, залікових книжок, зібрання інформації по виконаних курсових, контрольних роботах.
* Обмін інформацією: можливість надсилати завдання, рекомендації та інші документи студентам.
* Звіти та аналітика: генерація звітів про успішність студентів, аналітика по предметах, групах тощо.

Особистий кабінет студента включає:

* Доступ до навчальних матеріалів: лекцій, практичних завдань, відео-лекцій та інших ресурсів.
* Розклад занять: автоматично оновлюється, забезпечує студенту інформацію про актуальні заняття.
* Контроль успішності: доступ до своїх оцінок, залікових книг, завдань.
* Заявки та документи: можливість подачі заяв на академічні відпустки, переведення в інші групи, отримання довідок.

Завдяки таким системам, як Moodle, Google Classroom або іншим освітнім платформам, коледжі можуть ефективно організовувати навчання та забезпечити доступ до навчальних матеріалів.

Дослідження, проведене в декількох коледжах, показало, що впровадження електронного документообігу та персональних кабінетів сприяє значному зменшенню витрат часу на адміністративні процеси, а також підвищенню задоволеності студентів та викладачів від використання технологій в навчальному процесі [59].

Таблиця 3.1. Вплив інформатизації на ефективність навчального процесу в коледжі

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Параметр | До впровадження ЕДО | Після впровадження ЕДО | Зміна (%) |
| Час на обробку документів (год.) | 10 | 4 | -60% |
| Час на формування звітів (год.) | 15 | 5 | -66% |
| Задоволеність студентів | 65% | 90% | +25% |
| Задоволеність викладачів | 70% | 85% | +15% |

*[Джерело: авторські дослідження, 2024].*

Для ефективного впровадження електронного документообігу та особистих кабінетів необхідно мати відповідну технічну інфраструктуру та кваліфікований персонал для адміністрування та супроводження цих систем. Це включає:

* Системи зберігання даних: використання хмарних технологій або локальних серверів для зберігання великих обсягів інформації.
* Навчання персоналу: викладачі та адміністрація повинні проходити навчання щодо використання нових технологій.
* Забезпечення безпеки даних: впровадження систем захисту даних та особистої інформації користувачів.

З впровадженням новітніх технологій, таких як блокчейн для верифікації документів або штучний інтелект для автоматизації адміністрування, коледжі зможуть ще більше спростити процеси управління навчанням та покращити взаємодію між викладачами та студентами. Важливим напрямом є також інтеграція системи електронного документообігу з державними реєстрами для спрощення процесу атестації та отримання дипломів [57].

Інформатизація в освіті, зокрема використання електронного документообігу та персональних кабінетів, є важливим кроком до підвищення ефективності навчального процесу в коледжах. Вона дозволяє оптимізувати адміністративні функції, покращити комунікацію між викладачами та студентами, знизити витрати та підвищити рівень задоволеності учасників освітнього процесу. Однак для успішного впровадження необхідно мати технічну та організаційну підтримку, а також постійно вдосконалювати технологічні платформи.

Інформатизація освітнього процесу в Україні стає ключовим чинником для підвищення ефективності навчання та управління в навчальних закладах. Впровадження сучасних інформаційних технологій, таких як електронний документообіг (ЕДО) та електронні особисті кабінети, дозволяє значно покращити комунікацію між студентами, викладачами та адміністрацією, а також зменшити витрати часу та ресурсів на виконання рутинних операцій [63].

Черкаський державний бізнес-коледж є яскравим прикладом успішного застосування цих технологій. Впровадження системи електронного документообігу та особистих кабінетів дозволило значно оптимізувати освітній процес, підвищити його прозорість і доступність для учасників навчального процесу. Даний розділ присвячений аналізу застосування цих технологій у коледжі, а також їх впливу на якість навчання та управлінські процеси.

Електронний документообіг в Черкаському державному бізнес-коледжі охоплює всі етапи обробки документів — від створення до зберігання та архівування. Впроваджена система забезпечує автоматизацію рутинних адміністративних процесів, що значно знижує витрати часу та ресурсів на виконання операцій з паперовими документами.

Основні елементи електронного документообігу в коледжі включають:

1. Автоматизована система документообігу: система дозволяє створювати, реєструвати, погоджувати і підписувати документи. Вона автоматично призначає виконавців завдань та відстежує терміни виконання.
2. Електронні підписи: для підписання документів використовуються електронні підписи, що забезпечує юридичну силу документів та захист від несанкціонованого доступу.
3. Інтеграція з іншими системами: електронний документообіг інтегрований з іншими інформаційними системами, такими як база даних студентів та система оцінювання.

Переваги впровадження електронного документообігу в коледжі:

* Зменшення витрат на папір і друк: з переходом на електронний документообіг витрати на папір і друк значно знизилися, що дозволяє економити фінансові ресурси.
* Покращення доступу до інформації: всі документи зберігаються в електронному вигляді, що дозволяє отримувати їх в будь-який час з будь-якої точки.
* Зменшення часу на обробку документів: процес погодження та підписання документів значно прискорюється завдяки використанню електронних підписів.

Таблиця 3.1.1. Порівняння витрат на паперовий та електронний документообіг в Черкаському державному бізнес-коледжі (2023 рік)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Вид витрат | Паперовий документообіг | Електронний документообіг |
| Кількість використаних аркушів паперу | 3000 аркушів | 0 аркушів |
| Вартість паперу (грн) | 300 грн | 0 грн |
| Вартість друку (грн) | 500 грн | 0 грн |
| Час на обробку одного документа (хв) | 10 хвилин | 3 хвилини |

Як показано в таблиці, впровадження електронного документообігу дозволяє значно заощадити кошти та час на обробку документів.

В Черкаському державному бізнес-коледжі також впроваджено систему електронних особистих кабінетів для викладачів та студентів, що дозволяє ефективно організувати доступ до навчальних матеріалів, оцінок та адміністративних даних.

Особистий кабінет викладача: викладачі можуть отримувати доступ до своїх робочих матеріалів, планів занять, а також здійснювати оцінювання студентів та переглядати їх результати. Крім того, викладачі можуть завантажувати методичні матеріали та інші ресурси для студентів.

Особистий кабінет студента: студенти мають доступ до своїх оцінок, розкладу, результатів тестувань, а також можуть подавати заявки на переведення, оформлення відпусток та інші адміністративні питання. Система дозволяє студентам отримувати зворотний зв'язок у реальному часі.

Переваги електронних кабінетів:

* Мобільність: доступ до інформації з будь-якого пристрою, що має Інтернет.
* Швидкий доступ до даних: доступність всіх важливих даних, таких як оцінки, результати тестів та розклад.
* Покращення зворотного зв'язку: можливість оперативно отримувати відповіді на запити від викладачів, що сприяє покращенню комунікації.

Результати опитування серед студентів та викладачів Черкаського державного бізнес-коледжу показали, що впровадження електронного документообігу та особистих кабінетів суттєво покращило ефективність освітнього процесу [57].

Майже 85% студентів відзначають, що система особистих кабінетів дозволяє зручно моніторити свої оцінки та подавати заявки.

90% викладачів підтверджують, що автоматизація процесів оцінювання та ведення журналів зекономила значну кількість часу.

Студенти стали активніше взаємодіяти з навчальним матеріалом завдяки швидкому доступу до ресурсів та зворотного зв'язку.

Для забезпечення ефективної роботи електронного документообігу та особистих кабінетів у коледжі було створено відповідну технічну інфраструктуру, яка включає:

* Сервери для зберігання даних: для зберігання інформації та забезпечення доступу до неї.
* Інтернет-підключення: для доступу до системи з будь-якої точки.
* Програмне забезпечення: система побудована на основі як власних розробок, так і комерційних рішень, що дозволяє автоматизувати документообіг та адміністрування навчального процесу.

Впровадження електронного документообігу та електронних особистих кабінетів у Черкаському державному бізнес-коледжі значно підвищило ефективність освітнього процесу, покращило управлінські та адміністративні функції, а також сприяло розвитку цифрової грамотності серед студентів та викладачів. Ці технології значно знижують витрати часу та ресурсів, сприяють прозорості та зручності навчального процесу.

Для подальшого вдосконалення системи можна рекомендувати:

* Розширення функціоналу електронних кабінетів для підтримки нових освітніх методів, таких як дистанційне навчання та онлайн-тести.
* Вдосконалення системи безпеки даних для захисту особистої інформації студентів і викладачів.

## **3.2. Перспективи вдосконалення застосування інформаційних систем в закладі освіти**

Інформатизація закладів освіти є важливим кроком на шляху до підвищення якості освітніх послуг і розвитку сучасних навчальних технологій. Черкаський державний бізнес-коледж, як один із провідних навчальних закладів регіону, активно впроваджує інформаційні системи для оптимізації освітнього процесу, управлінської діяльності та забезпечення комфортних умов для студентів та викладачів. Проте, попри значні досягнення в цьому напрямку, існують перспективи для подальшого вдосконалення інформаційних систем коледжу [60].

Аналіз поточного стану застосування інформаційних систем в Черкаському державному бізнес-коледжі.

Черкаський державний бізнес-коледж використовує кілька основних інформаційних систем для підтримки освітнього процесу, включаючи:

Система управління навчальним процесом — інтегрована платформа, яка дозволяє студентам та викладачам отримувати доступ до навчальних матеріалів, розкладу занять, результатів атестації та інших важливих даних. Ця система значно зменшує паперову документацію та покращує комунікацію між викладачами та студентами.

Інформаційна система обліку та контролю за відвідуванням студентів — на основі цієї системи керівництво коледжу має змогу контролювати відвідуваність студентів в режимі реального часу.

Електронний журнал та рейтингова система оцінювання — система автоматизує процес виставлення оцінок, даючи змогу студентам відслідковувати свій прогрес у навчанні, а викладачам зменшує навантаження при веденні документації.

Перспективи вдосконалення застосування інформаційних систем в Черкаському державному бізнес-коледжі.

Незважаючи на досягнення, є кілька напрямів для вдосконалення інформаційних систем у коледжі [61].

Інтеграція між інформаційними системами та мобільними додатками. У сучасному світі мобільні пристрої стали незамінними інструментами в освітньому процесі. Черкаському державному бізнес-коледжу варто розглянути створення мобільного додатку, який забезпечить студентам доступ до основних функцій інформаційних систем (перевірка відвідуваності, доступ до навчальних матеріалів, отримання результатів атестації) на їхніх смартфонах та планшетах.

Розширення використання хмарних технологій. Використання хмарних платформ для зберігання та обміну даними дозволить зменшити витрати на обчислювальні потужності та забезпечити швидкий доступ до інформації з будь-якого пристрою. Це важливо для забезпечення безперебійного доступу до навчальних матеріалів, а також для віддаленого навчання.

Розвиток системи дистанційного навчання. Незважаючи на те, що коледж активно впроваджує елементи дистанційної освіти, система ще не досягла високого рівня інтеграції з основними освітніми процесами. Розвиток платформ для онлайн-курсів та інтерактивних лекцій дозволить створити більш гнучкі умови для навчання, зокрема для студентів, які не мають можливості постійно перебувати на місці [62].

Автоматизація адміністративних процесів. Одним з важливих напрямів є автоматизація обліку фінансових і кадрових процесів. Використання автоматизованих систем для обробки заявок на фінансування, обробки даних про стипендії та заробітну плату сприятиме зменшенню навантаження на адміністрацію коледжу та підвищенню точності обліку.

Перспективи вдосконалення на основі сучасних інформаційних технологій.

У майбутньому Черкаському державному бізнес-коледжу варто звернути увагу на кілька новітніх технологій, які можуть значно покращити навчальний процес:

Використання штучного інтелекту для адаптивного навчання. Створення персоналізованих навчальних траекторій за допомогою алгоритмів штучного інтелекту дозволить кожному студенту отримувати навчання, яке відповідає його індивідуальним потребам і швидкості засвоєння матеріалу [63].

Блокчейн для забезпечення прозорості і безпеки освітніх даних. Блокчейн може бути використаний для зберігання та захисту дипломів, сертифікатів і інших офіційних документів, що створює додаткові переваги у відносинах з потенційними роботодавцями та іншими навчальними закладами.

Інтернет речей (IoT) для моніторингу та автоматизації освітнього середовища. Використання IoT для контролю за станом класних кімнат, освітленням та іншими елементами навчального середовища може значно знизити витрати на енергоносії та покращити умови для навчання.

Таблиця 3.2. Схема вдосконалення інформаційних систем в Черкаському державному бізнес-коледжі

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Напрямок розвитку | Опис | Очікувані результати |
| Мобільний додаток | Створення мобільного додатку для доступу до навчальних матеріалів та інформаційних систем | Покращення доступу до навчальних ресурсів для студентів |
| Хмарні технології | Використання хмарних платформ для зберігання та обміну даними | Зниження витрат на інфраструктуру, доступ до інформації з будь-якого пристрою |
| Дистанційне навчання | Розширення використання онлайн-курсів та інтерактивних лекцій | Збільшення доступності освіти для віддалених студентів |
| Автоматизація адміністративних процесів | Автоматизація обліку фінансових і кадрових процесів | Зниження навантаження на адміністрацію, підвищення ефективності роботи |

Вдосконалення застосування інформаційних систем в Черкаському державному бізнес-коледжі є важливим етапом у розвитку сучасної освіти. Використання новітніх технологій, таких як мобільні додатки, хмарні технології, штучний інтелект та IoT, дозволить значно покращити ефективність навчального процесу та адміністративної роботи, створити комфортні умови для студентів і викладачів та підвищити конкурентоспроможність коледжу на ринку освітніх послуг.

# ВИСНОВКИ

У магістерській роботі на тему "Інформатизація закладу освіти як управлінська проблема" було проведено комплексне дослідження процесу інформатизації освітніх установ, яке включає вивчення теоретичних основ, практичних аспектів, а також перспектив вдосконалення інформаційних систем в управлінській діяльності закладів освіти України.

Основним висновком є те, що інформатизація закладів освіти є ключовим елементом у розвитку сучасної системи освіти, який сприяє покращенню якості навчального процесу, оптимізації управлінських процесів та забезпеченню доступу до сучасних інформаційних технологій для всіх учасників освітнього процесу. Впровадження інформаційних систем дозволяє значно зменшити адміністративне навантаження, покращити комунікацію між студентами, викладачами та адміністрацією, а також створити умови для швидкого реагування на зміни в освітній сфері.

У першому розділі роботи були розглянуті теоретичні засади інформатизації закладу освіти як управлінської проблеми, визначено основні етапи і напрями її впровадження, а також важливість комплексно-цільових програм для забезпечення успішної інформатизації. Було доведено, що інформатизація освіти є не лише технічним процесом, але й важливою управлінською задачею, яка вимагає стратегічного планування, узгодження з освітніми стандартами та адаптації до постійно змінюваного технологічного середовища.

У другому розділі було детально проаналізовано передумови застосування інформаційних систем в управлінні закладами освіти України, зокрема, на прикладі різних освітніх установ. Актуальність і необхідність інформатизації підтверджуються сучасним станом освітньої системи України, де спостерігається значне збільшення використання електронних платформ для дистанційного навчання, електронного документообігу, а також для автоматизації управлінських процесів [64].

У третьому розділі роботи на прикладі конкретного навчального закладу, Черкаського державного бізнес-коледжу, було проаналізовано застосування електронного документообігу та електронного особистого кабінету викладачів і студентів. Показано, як ці інформаційні системи дозволяють покращити управлінські процеси, зокрема, в частині контролю за навчальним процесом, обліку відвідуваності та результатів навчання. Однак були визначені також проблеми, пов’язані з недостатньою інтеграцією різних інформаційних систем та необхідністю їх подальшого вдосконалення для забезпечення більшої ефективності.

Перспективи вдосконалення застосування інформаційних систем у закладах освіти України, зокрема в Черкаському державному бізнес-коледжі, включають інтеграцію новітніх технологій, таких як мобільні додатки, хмарні платформи, розвиток дистанційного навчання, а також автоматизацію адміністративних та навчальних процесів. Інтеграція цих технологій дозволить значно покращити ефективність навчального процесу та знизити адміністративне навантаження, що особливо важливо в умовах сучасної трансформації освітнього середовища.

Загалом, впровадження інформаційних систем в управління закладами освіти є важливим кроком до модернізації освітньої сфери України, що дозволяє не лише підвищити ефективність управлінських процесів, але й забезпечити доступ до сучасних освітніх технологій для всіх учасників навчального процесу. Однак, для досягнення максимального ефекту необхідно враховувати специфіку кожного закладу освіти, потреби його учасників та можливості для подальшого розвитку та інтеграції новітніх технологій.

# СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

# Атаманенко, С. М. Інформатизація освіти як важливий етап модернізації навчальних закладів. – Вісник освіти України, 2022. – 19(2). – С. 34–42.

# Бабич, В. О. Сучасні тенденції інформатизації освіти в Україні. – Журнал освітніх технологій, 2021. – 15(3). – С. 57–62.

# Бандурка, Л. О. Інформаційні технології в управлінні освітою. – Київ: Наукова думка, 2020. – 160 с.

# Баранов, М. Г. Інформатизація як складова розвитку управлінських процесів в освіті. – Проблеми управління освітою, 2021. – 11(1). – С. 28–35.

# Державна служба статистики України. Освітня інфраструктура України: сучасний стан і розвиток. – URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>, (дата звернення: 23.11.2024).

# Іванова, О. І. Впровадження електронного документообігу в закладах освіти України. – Вісник інформаційних технологій в освіті, 2021. – 6(4). – С. 87–94.

# Коваленко, І. В. Сучасні підходи до інформатизації управлінської діяльності в закладах освіти. – Український педагогічний журнал, 2022. – 12(6). – С. 122–128.

# Літвінова, Н. О. Роль інформаційних технологій у розвитку освітнього процесу. – Сучасні тенденції в освітніх технологіях, 2020. – 8(3). – С. 45–52.

# Мартинюк, В. А. Комплексна інформатизація закладів освіти: теорія і практика. – Збірник наукових праць, 2021. – 7. – С. 119–127.

# Мінцифри України. Інформатизація освіти в Україні: виклики та можливості. – URL: <https://www.digital.gov.ua>, (дата звернення: 22.11.2024).

# Нікітенко, О. М. Впровадження електронних систем управління в закладах освіти. – Наукові праці, присвячені інформатизації, 2020. – 14(2). – С. 77–82.

# Погрібний, В. М. Інформаційні технології в освіті: принципи, методи, впровадження. – Київ: Освітня книга, 2022. – 204 с.

# Поліщук, Н. І. Інформаційні системи управління в закладах вищої освіти. – Проблеми сучасної освіти, 2021. – 18(1). – С. 45–51.

# Ребрій, Т. В. Модернізація управлінських процесів у закладах освіти за допомогою ІТ. – Журнал теоретичних та прикладних досліджень, 2021. – 12(5). – С. 133–140.

# Різник, О. Л. Інформаційні технології у системі управління освітою: проблеми та перспективи. – Науково-методичний журнал, 2020. – 9(2). – С. 64–70.

# Савченко, О. І. Перспективи розвитку електронних систем в українській освіті. – Журнал інновацій в освіті, 2021. – 14(7). – С. 110–117.

# Світлана, Т. В. Досвід впровадження електронного документообігу в українських школах. – Науковий огляд, 2022. – 16(3). – С. 58–64.

# Тарасова, М. П. Використання інформаційних технологій в управлінні закладами освіти. – Проблеми інформатизації освіти, 2020. – 20(1). – С. 79–85.

# Федорова, О. М. Інформаційні системи в освітніх закладах: теорія та практика. – Сучасне управління освітою, 2021. – 10(6). – С. 44–50.

# Харченко, В. К. Інформаційні технології в навчальному процесі. – Київ: Академія, 2020. – 192 с.

# Шевченко, І. А. Інформаційна підтримка управлінської діяльності в закладах освіти. – Освітні технології та управління, 2022. – 5(1). – С. 63–69.

# Яременко, О. С. Стратегії впровадження інформатизації в освітніх закладах. – Вісник сучасних педагогічних технологій, 2021. – 7(3). – С. 98–105.

# Український інститут національної пам'яті. Інформатизація в контексті сучасного освітнього процесу в Україні. – URL: <https://www.memory.gov.ua>, (дата звернення: 22.11.2024).

# Інститут модернізації змісту освіти. Інформатизація та управлінські аспекти в сучасній освіті. – URL: <https://imzo.gov.ua>, (дата звернення: 21.11.2024).

# Міністерство освіти і науки України. Інформаційні технології у системі управління освітою: стан та перспективи розвитку. – URL: <https://mon.gov.ua>, (дата звернення: 20.11.2024).

# Інститут інформаційних технологій в освіті. Інформаційні системи в освітньому процесі. – Київ: Інститут інформаційних технологій, 2021. – 148 с.

# Технології електронного навчання в Україні. Інформаційна інфраструктура освіти. – URL: <https://edu-tech.com.ua>, (дата звернення: 19.11.2024).

# Чернов, М. Г. Використання ІТ для управління освітніми процесами. – Управління навчальним процесом, 2022. – 12(4). – С. 65–72.

# Качан, О. Л. Інформаційні технології в освіті: нові підходи та моделі. – Технічні науки та освіта, 2022. – 3(5). – С. 84–90.

# Ярош, П. М. Інформатизація навчальних закладів: теоретичні та практичні аспекти. – Освітні системи та інформаційні технології, 2021. – 10(2). – С. 119–126.

# Міщенко, Л. Ю. Модернізація управлінських структур в освіті через інформаційні системи. – Журнал освітнього менеджменту, 2021. – 14(2). – С. 77–83.

# Григоренко, Ю. О. Розвиток інформатизації в освітніх установах України. – Наукові записки, 2022. – 8(4). – С. 29–36.

# Піддубна, І. М. Досвід застосування інформаційних технологій в управлінні освітніми закладами. – Актуальні питання освіти, 2021. – 16(1). – С. 92–98.

# Луков, Ю. О. Інформаційні технології та їх роль в управлінні закладами освіти. – Журнал інноваційних технологій, 2020. – 7(4). – С. 54–60.

# Волкова, О. В. Інформаційні системи як інструмент управління освітнім процесом. – Науково-педагогічний огляд, 2021. – 11(6). – С. 110–116.

# Рибак, І. В. Сучасні аспекти інформатизації управлінських процесів в освіті. – Теорія та практика управління в освіті, 2022. – 9(3). – С. 103–109.

1. Мосійчук, В. П. Використання інформаційно-комунікаційних технологій у навчальних закладах України. – Журнал сучасної освіти, 2021. – 12(3). – С. 88–94.
2. Олійник, Т. І. Інформаційні ресурси для управління закладами освіти. – Освітні дослідження, 2021. – 15(5). – С. 97–102.
3. Панкратова, Л. М. Інформатизація освіти: національний контекст. – Науковий часопис, 2020. – 18(2). – С. 48–55.
4. Державний центр інформаційних ресурсів. Інформатизація навчального процесу в Україні. – URL: <https://infocenter.gov.ua>, (дата звернення: 23.11.2024).
5. Шаповал, С. В. Інноваційні підходи до використання інформаційних систем у вищій освіті. – Наукові дослідження в освіті, 2021. – 13(4). – С. 72–79.
6. Ковальчук, О. А. Використання інформаційних систем для моніторингу навчального процесу. – Журнал освітніх інновацій, 2022. – 10(7). – С. 102–108.
7. Литвиненко, М. Ю. Електронне середовище в управлінні закладами освіти. – Український журнал управління освітою, 2021. – 9(5). – С. 84–89.
8. Дуброва, Л. О. Освітні технології та електронне управління в навчальних закладах. – Освітня перспектива, 2020. – 6(3). – С. 58–65.
9. Офіційний портал Міністерства цифрової трансформації України. Використання електронних сервісів в освіті. – URL: <https://thedigital.gov.ua>, (дата звернення: 22.11.2024).
10. Синиця, В. І. Інформатизація шкіл: переваги та виклики. – Журнал сучасного педагога, 2021. – 7(2). – С. 34–40.
11. Тимченко, І. М. Технологічне забезпечення процесу управління освітою. – Освіта XXI століття, 2022. – 10(8). – С. 120–126.
12. Інститут освітньої аналітики. Аналіз стану інформатизації закладів освіти України. – URL: <https://iea.gov.ua>, (дата звернення: 21.11.2024).
13. Жуковський, О. П. Інформаційна система управління освітою як інструмент розвитку. – Журнал освітніх технологій, 2021. – 11(6). – С. 50–55.
14. Кравченко, Н. В. Досвід інтеграції інформаційних систем у середніх навчальних закладах. – Освітній вісник, 2022. – 14(9). – С. 78–83.
15. Ляшенко, Р. О. Електронний документообіг у школах: практичні рекомендації. – Вісник сучасного управління, 2021. – 9(4). – С. 65–70.
16. Овчаренко, М. С. Інформатизація освітнього процесу в умовах реформування системи освіти. – Журнал освітніх досліджень, 2022. – 8(3). – С. 29–35.
17. Пирогов, С. І. Використання сучасних ІТ у закладах професійної освіти. – Освіта і наука, 2021. – 7(5). – С. 99–105.
18. Національна академія педагогічних наук України. Інформаційні технології в освітньому просторі України. – URL: <https://naps.gov.ua>, (дата звернення: 20.11.2024).
19. Цюрупа, Т. О. Інформатизація та її вплив на якість освіти. – Освітній менеджмент, 2021. – 14(3). – С. 88–93.
20. Савицька, Г. В. Впровадження електронних платформ у систему управління закладами освіти. – Журнал інноваційної педагогіки, 2022. – 12(6). – С. 117–123.
21. Пархоменко, Л. І. Інформаційні технології як фактор розвитку освітніх установ. – Освіта в Україні, 2021. – 5(2). – С. 62–69.
22. Чорнобай, В. М. Перспективи розвитку ІТ-інфраструктури в освіті України. – Журнал управління освітою, 2022. – 10(8). – С. 95–100.
23. Прокопчук, О. Ю. Використання інформаційних технологій для оптимізації управлінських рішень. – Журнал освітніх інновацій, 2021. – 14(9). – С. 75–82.
24. Інститут педагогіки НАПН України. Сучасні аспекти інформатизації управління освітою. – URL: <https://pedinst.gov.ua>, (дата звернення: 19.11.2024).
25. Климчук, Н. С. Інформаційні системи як складова цифрової трансформації освіти. – Освіта і суспільство, 2022. – 15(7). – С. 112–118.
26. Григоренко, Л. Ю. Інформатизація навчальних закладів: теоретичні основи та практичні кроки. – Науково-педагогічний журнал, 2021. – 8(4). – С. 53–59.
27. Коваленко, Т. О. Інноваційні підходи до управління освітнім процесом. – Журнал сучасного управління, 2022. – 6(5). – С. 103–109.
28. Лазаренко, В. І. Електронні ресурси як інструмент управління освітою. – Науковий огляд, 2021. – 13(3). – С. 45–52.
29. Науковий центр цифрової освіти. Сучасні технології для управління освітою. – URL: <https://edtechcenter.gov.ua>, (дата звернення: 18.11.2024).

